



江苏射阳太商村镇银行股份有限公司

二〇二五年度信息披露报告

第一节 重要提示

一、江苏射阳太商村镇银行股份有限公司（以下简称“公司”或“本行”）董事会和董事、高级管理人员保证本年度报告所载内容和资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

二、本年度报告于2026年3月20日经公司第五届董事会第十四次会议审议通过。

三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）根据国内审计准则，对公司2025年度财务会计报告进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告（XYZH/2026NJAA2B0028）。

四、公司董事长姜连兵先生、行长茅海梅女士、分管财务副行长闵政先生，保证本年度报告中财务会计报告的真实、完整。

五、本年度报告以中文编制，并备置于公司综合行政部。

第二节 公司基本信息

法定中文名称 江苏射阳太商村镇银行股份有限公司
(中文简称: 江苏射阳太商村镇银行)

法定英文名称 JIANGSU SHEYANG TAISHANG
COUNTY BANK CO., LTD. (英文缩写:

JSTCB)

法定代表人 姜连兵

注册地址 射阳县合德镇解放东路 46 号

邮政编码 224300

电 话 0515 - 82203689

传 真 0515 - 82203688

电子信箱 jssytsczyh@163.com

国际互联网网址 <http://sheyang.tcrb.com>

客服热线 40018 - 40060

首次注册登记日期 2010 年 10 月 22 日

变更注册登记日期 2025 年 01 月 03 日

注册资本 10149.6052 万元人民币

统一社会信用代码 913209005642912613

金融许可证机构编码 S0015H332090001

聘请的会计师事务所 信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

聘请的常年法律顾问 江苏派合律师事务所

信息披露载体 《射阳日报》和公司网站

第三节 主要会计数据摘要

一、主要财务数据

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初
资产总额	242763.02	260757.98	17994.96

所有者权益	20003.55	20308.97	305.42
营业收入	9427.66	8837.86	-589.8
利润总额	1352.42	420.18	-932.24
净利润	521.88	350.46	-171.42
每股净资产(元)	1.97	2.00	0.03
每股收益(元)	0.05	0.03	-0.02

注:本表根据审计报告编制。

二、主要会计指标

单位: %

项目	标准值	报告期初	报告期末	期末比期初
资本充足率	≥10.5%	16.05	15.44	-0.61
拨贷比	≥2.5%	5.84	5.16	-0.68
流动性比例	≥25%	137.84	119.43	-18.41
成本收入比	≤35%	41.41	43.97	2.56
调整资产利润率	≥1%	0.23	0.21	-0.02
资本利润率	≥11%	2.68	2.67	-0.01
不良贷款率	<3%	1.79	1.82	0.03
拨备覆盖率	≥150%	325.81	282.66	-43.15
单一客户贷款集中度	≤10%	3.68	1.88	-1.8

注:本表根据国家金融监督管理局1104报表口径编制。

三、资本及资本充足率

单位：人民币万元

项目		报告期初	报告期末	期末比期初
资本总额		27153.79	26272.09	-881.70
其中	核心一级资本	19745.52	20279.51	533.99
	其他资本	7408.27	5992.58	-1415.69
资本净额		27153.79	26272.09	-881.70
其中：核心一级资本净额		19745.52	20279.51	533.99
风险加权资产		169174.56	170176.12	1001.56
资本充足率（%）		16.05	15.44	-0.61
核心一级资本充足率（%）		11.67	11.92	0.25

注：本表根据新巴塞尔协议III G40/G4A口径编制。

四、股东权益

单位：人民币万元

项目	报告期初	本期增加	本期减少	报告期末
股本	10149.6052	0	0	10149.6052
资本公积	100.55	0	0	100.55
其他综合收益	45.0415	0	45.0415	0
盈余公积	1680.7904	35.0465	0	1715.8369
一般风险准备	4484.1465	165.7264	0	4649.8729
未分配利润	3543.4125	149.6915	0	3693.1040
合计	20003.5461	350.4644	45.0415	20308.9690

注：本表根据审计报告编制。

五、呆账准备金

单位：人民币万元

项目	报告期初	本期计提	本期转回	本期核销	报告期末
贷款减值准备	10687.08	4381.92	706.7	6527.33	9248.37
其他资产准备	34.46	32.2	1.27	4.71	63.22
合计	10721.54	4414.12	707.97	6532.04	9311.59

注：本表根据国家金融监督管理局1104报表口径编制。

第四节 股本及股东情况

一、股本情况

(一) 股本总额

报告期内，股本总额无变动。报告期末，公司股本总额为10149.6052万股。

(二) 股本结构及其变动

单位：股、%

股份类别	报告期初		报告期末		期末比期初	
	股份数	占比	股份数	占比	股份数	占比
法人股	71219974	70.1702	71219974	70.1702	0	0
自然人股	30276078	29.8298	30276078	29.8298	0	0
其中：内部 自然人股	18142371	17.875	18142371	17.875	0	0

合计	101496052	100	101496052	100	0	0
----	-----------	-----	-----------	-----	---	---

注：内部自然人股的统计口径包括本行在职职工、离退休职工、离职职工和职工近亲属（父母、配偶、子女）及死亡职工继承人持有的股份。

（三）股权变更

报告期内，无股权变更。

（四）股权质押

报告期内，无股权质押。

（五）股权冻结

报告期内，无股权冻结。

二、股东情况

（一）股东结构及其变动

单位：户、%

股东类别	报告期初		报告期末	
	户数	占比	户数	占比
法人股东	6	14.29	6	14.29
自然人股东	36	85.71	36	85.71
其中：内部自然人股东	31	73.81	31	73.81
合计	42	100	42	100

（二）持有公司5%以上股份的股东

报告期末，持有公司5%以上股份的股东如下：

- 1.江苏太仓农村商业银行股份有限公司成立于2005年1月12

日，注册资本126335.3553万元，位于江苏省太仓市娄东街道上海东路198号。公司主要经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；代理收付款项及代理保险业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。

2.江苏越宇建设工程有限公司成立于2010年7月6日，注册资本3060万元，法定代表人张迎春。该公司主要从事房屋建筑工程、公路路面工程、公路路基工程、地基与基础工程、建筑装饰工程、城市道路照明工程、水利水电工程、消防设施工程、送变电工程、土石方工程、钢结构工程、市政公用工程、园林绿化工程、管道工程、河湖整治工程、机电设备安装工程施工；建筑劳务分包。

3.南京佳世克化学品有限公司成立于2011年3月4日，注册资本518万元，法定代表人赵栋成。该公司主要从事危险化学品批发、化工产品销售、自营和代理各类商品和技术的进出口业务。

（三）前十大法人股东

报告期末，前十大法人股东见下表：

单位：股、%

序号	股东名称	持股数	持股比例	股权状态
1	江苏太仓农村商业银行股份有限公司	51668128	50.9065	正常
2	江苏越宇建设工程有限公司	6102454	6.0125	正常

3	南京佳世克化学品有限公司	6078601	5.9890	正常
4	射阳县洪美食品有限公司	3054283	3.0093	正常
5	盐城富嘉建筑装饰材料有限公司	3024317	2.9797	正常
6	射阳县鸿展金属材料有限公司	1292191	1.2731	正常
7				
8				
9				
10				
合计		71219974	70.1702	

公司未发现上述股东之间存在关联关系。

(四) 前十大自然人股东

报告期末，前十大自然人股东见下表：

单位：股、%

序号	股东姓名	持股数	持股比例	股权状态
1	耿其武	4786409	4.7159	正常
2	王建良	4440455	4.3750	正常
3	陈莉莉	4199041	4.1371	正常
4	管益平	3171753	3.1250	正常
5	张武基	1903051	1.8750	正常
6	刘大宏	1903051	1.8750	正常
7	冯文华	1879559	1.8519	正常

8	许艺钟	761219	0.7500	正常
9	沈业凯	634349	0.6250	正常
10	黄琦琦	634349	0.6250	正常
合计		24313236	23.9549	

第五节 公司治理情况

一、公司治理概况

报告期内，公司严格按照《公司法》《商业银行法》《商业银行公司治理指引》等有关法律法规的规定，结合公司实际情况，不断完善公司治理结构，提高信息透明度，保护存款人利益，为股东创造价值，勇于承担社会责任。

（一）“三会一层”。即股东大会、董事会、监事会和高级管理层，并制定了相应的工作细则，具体情况如下：

1.股东大会。公司严格按照《章程》的规定召集、召开股东大会，所有股东，特别是中小股东享有同等地位，确保所有股东能够充分行使自己的权利。

2.董事会。公司董事会现由7名董事组成，其中董事长1人，董事6人，人员构成符合法律、法规的要求。

各位董事能够认真履行职责，维护公司和全体股东的利益。董事会审议事项除了常规内容外，突出了战略推进及其管理，注重了风险和内控管理，重视了对外投资决策。

董事会下设审计与消费者权益保护委员会、风险管理与关联交易控制委员会、战略与“三农”委员会、提名与薪酬委员会四

个专门委员会。

3.监事会。公司监事会现由5名监事组成，其中职工监事2名、股东监事3名，人员构成符合法律、法规的要求。

各位监事能够认真履行自己的职责，能够本着对股东负责的精神，对公司财务以及董事、行长和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

监事会下设提名与履职考评委员会、监督委员会两个专门委员会。

4.高级管理层。公司高级管理层设行长1名、副行长2名、董事会秘书1名，人员构成符合法律、法规的要求。

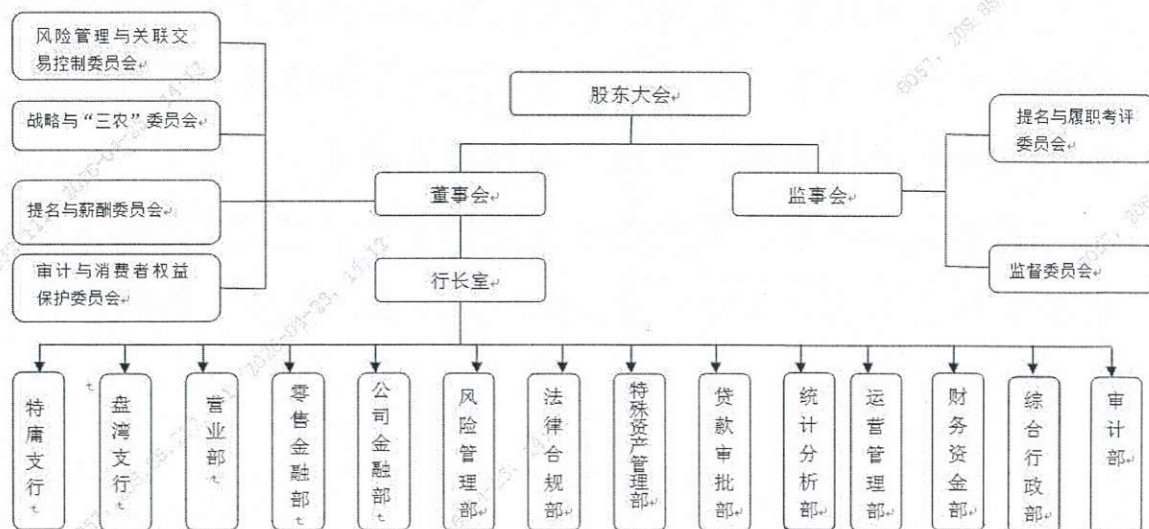
公司实行一级法人下的授权经营体制，高级管理层在董事会的授权范围内具体负责公司的日常经营管理事务，对董事会负责。

公司下属分支机构不具备法人资格，在总行授权范围内开展业务经营活动，对总行负责。

(二) 组织架构

报告期末，公司组织架构如下图所示：

江苏射阳太商村镇银行组织结构图



支行2家。分支机构见下表：

序号	机构名称	地址
1	总行营业部	射阳县合德镇解放东路46号
2	盘湾支行	射阳县盘湾镇人民东路27号
3	特庸支行	射阳县特庸镇码中街36号

二、董事会和董事会专门委员会

（一）董事会

公司于2023年4月25日召开2022年年度股东大会，选举产生了公司第五届董事会。第五届董事会第一次会议选举姜连兵先生为公司董事长。

报告期内，公司第五届董事会共由7名董事组成，其中董事长1名，即姜连兵先生；董事6名，即张迎春女士、赵荣林先生、耿其武先生、潘海艳女士、茅海梅女士、张长祥先生。董事会人数及人员构成符合中国银行业监督管理机构的规定。

（二）董事会专门委员会

公司第五届董事会下设审计与消费者权益保护委员会、风险管理与关联交易控制委员会、战略与“三农”委员会、提名与薪酬委员会四个专门委员会。各专门委员会按照相应的工作细则运作，对公司有关重要事项进行研究和决策，在董事会的科学决策中发挥了重要的作用。

（三）董事会专门委员会议事情况

委员会名称	议事 次数	审议的议案 和报告（项）	通过的议案 和报告（项）

审计与消费者权益保护委员会	1	2	2
风险管理与关联交易控制委员会	1	4	4
战略与“三农”委员会	1	2	2
提名与薪酬委员会	1	2	2

三、监事会和监事会专门委员会

(一) 监事会

公司于2023年4月25日召开2022年年度股东大会，选举产生了公司第五届监事会。第五届监事会第一次会议选举管益平先生为公司监事长。

报告期内，公司第五届监事会共由5名监事组成，其中职工监事2名，即管益平先生、邹小雨女士；股东监事3名，即陈莉莉女士、陈铁飞先生、黄琦琦女士。监事会人数及人员构成符合中国银行业监督管理机构的规定。

(二) 监事会专门委员会

公司第五届监事会下设提名与履职考评、监督两个专门委员会。各专门委员会按照相应的工作细则运作，对公司有关重要事项进行监督，在监事会的有效监督中发挥了重要作用。

(三) 监事会专门委员会会议情况

委员会名称	议事次数	审议的议案和报告（项）	通过的议案和报告（项）
提名与履职考评委员会	1	1	1
监督委员会	1	2	2

四、高级管理层

公司高级管理层设行长1名、副行长2名、董事会秘书1名。公司《章程》明确，行长负责公司的日常经营活动，对董事会负责，并明确其工作职权。此外，公司还制定了多项规章制度，力求管理行为规范化、制度化，提高工作效率和质量，确保决策民主和科学。

第六节 股东大会情况

一、股东大会、临时股东大会的通知、召集、召开情况

报告期内，公司共召开股东大会1次，临时股东大会1次。会议有关情况如下：

1.公司于2025年5月20日召开了江苏射阳太商村镇银行股份有限公司2024年年度股东大会。分别于2025年4月29日和2025年5月1日在江苏射阳太商村镇银行网站和《射阳日报》登载了《关于召开江苏射阳太商村镇银行股份有限公司2024年年度股东大会的公告》，公告列明了会议召开的时间、地点和提交审议的事项，并说明了股东有权出席或可委托代理人出席会议和行使表决权，及有权出席会议的股东的股权登记日、出席会议股东的登记办法、公司联系地址和联系人等事项。

2.公司于2025年10月28日召开了江苏射阳太商村镇银行股份有限公司2025年第一次临时股东大会。公司于2025年10月13日在《射阳日报》登载了《关于召开江苏射阳太商村镇银行股份有限公司2025年第一次临时股东大会的公告》，公告列明了会议召开的时间、地点和提交审议的事项，并说明了股东有权出席或

可委托代理人出席会议和行使表决权，及有权出席会议的股东的股权登记日、出席会议股东的登记办法、公司联系地址和联系人等事项。

2025年召集的1次年度股东大会和1次临时股东大会均经江苏派合律师事务所见证，出具了如下法律意见：本次股东大会的召集及召开程序符合《公司法》、《商业银行法》和公司章程的有关规定，出席会议人员的资格合法有效，本次股东大会的表决程序合法，会议形成的相关决议有效，本次股东大会合法有效。

二、股东大会、临时股东大会的审议情况

2025年5月20日下午16时，2024年年度股东大会在江苏射阳太商村镇银行三楼会议室如期举行。应出席股东42名，实际出席股东14名，有28名委托出席本次会议的其他股东代表全权行使表决权。出席和委托行使有表决权的股份为10149.6052万股，占股本总额的100%，符合《公司法》和公司《章程》的规定。与会股东和股东代理人对下列事项进行了审议：《二〇二四年度董事会工作报告（草案）》、《二〇二四年度监事会工作报告（草案）》、《二〇二四年度财务决算报告（草案）》、《二〇二四年度利润分配方案（草案）》、《二〇二五年度财务预算报告（草案）》、《关于聘请中介机构对本行开展审计、资产评估等事项的议案》。2024年年度股东大会上，监事会和股东没有提出会议通知中未列出的新提案。

2025年10月28日下午15时，2025年第一次临时股东大会在江苏射阳太商村镇银行三楼会议室如期举行。应出席股东42名，实

际出席股东9名，有32名委托出席本次会议的其他股东代表全权行使表决权。出席和委托行使有表决权的股份为9539.3598万股，占股本总额的93.99%，符合《公司法》和公司《章程》的规定。与会股东和股东代理人对下列事项进行了审议：《关于聘请中介机构对本行开展清产核资、资产评估等事项的议案》、《关于修改〈章程〉部分条款的议案》。2025年第一次临时股东大会上，监事会和股东没有提出会议通知中未列出的新提案。

三、股东大会、临时股东大会的表决和决议情况

2024年年度股东大会上，出席大会的股东和股东代理人以记名投票表决方式进行了表决，《二〇二四年度董事会工作报告（草案）》、《二〇二四年度监事会工作报告（草案）》、《二〇二四年度财务决算报告（草案）》、《二〇二四年度利润分配方案（草案）》、《二〇二五年度财务预算报告（草案）》、《关于聘请中介机构对本行开展审计、资产评估等事项的议案》等6项议案均以10149.6052万股同意表决通过，占会议有效表决股份总数的100%。

2025年第一次临时股东大会上，出席大会的股东和股东代理人以记名投票表决方式进行了表决，《关于聘请中介机构对本行开展清产核资、资产评估等事项的议案》、《关于修改〈章程〉部分条款的议案》等2项议案均以9539.3598万股同意表决通过，占会议有效表决股份总数的100%。

四、股东大会、临时股东大会决议的执行情况

按照2024年年度股东大会的决议，公司认真规划2025年度工

作，第五届董事会向高级管理层下达了《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司二〇二五年度经营目标》，高级管理层基本完成了全年经营目标；公司组织实施了2024年度利润分配方案，进行了干部员工薪酬的兑付；公司认真执行了2025年度财务预算；第五届董事会和监事会勤勉履职。

第七节 董事、监事、高级管理层与员工情况

一、董事、监事及高级管理层情况

(一) 现任董事基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	学历	在本行的实际 工作天数	期末持股 数
姜连兵	董事长	男	1972.02	本科	248	0
茅海梅	执行董事	女	1979.10	本科	248	253738
赵荣林	非执行董事	男	1957.01	大专	6	0
耿其武	非执行董事	男	1962.12	大专	5	4786409
张长祥	非执行董事	男	1971.05	本科	6	0
张迎春	非执行董事	女	1970.02	本科	4	0
潘海艳	非执行董事	女	1987.05	本科	4	0

(二) 现任监事基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	学历	在本行的实际 工作天数	期末持股 数
管益平	监事长	男	1968.12	本科	19	3171753
邹小雨	职工监事	女	1993.04	本科	248	0
陈莉莉	股东监事	女	1970.11	高中	18	4199041
陈铁飞	股东监事	男	1974.03	中专	18	0
黄琦琦	股东监事	女	1989.03	本科	19	634349

(三) 现任高级管理层基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	学历	在本行的实际 工作天数	期末持股 数
茅海梅	行长	女	1979.10	本科	248	253738
汪鑫	副行长	男	1984.11	本科	248	0
闵政	副行长	男	1975.10	本科	248	0
陈娣	董事会秘 书	女	1990.05	本科	248	0

(四) 现任董事在公司以外的任职情况

姓名	本公司职务	任职单位名称	担任的职务
赵荣林	非执行董事	南京佳世克化学品有限公司	经理
耿其武	非执行董事	射阳永盛置业有限公司	监事
张迎春	非执行董事	江苏越宇建设工程有限公司	总经理

潘海艳	非执行董事	射阳县洪美食品有限公司	经理
张长祥	非执行董事	盐城富嘉建筑装饰材料有限公司	总经理

(五) 现任监事在公司以外的任职情况

姓名	本公司职务	任职单位名称	担任的职务
陈莉莉	股东监事	江苏建安工程管理咨询有限公司 射阳分公司	总经理
陈铁飞	股东监事	射阳县鸿展金属材料有限公司	总经理
黄琦琦	股东监事	江苏启盛建设工程有限公司	文秘

(六) 董事、监事及高级管理层变动情况

报告期内，董事、监事及高级管理层无变动。

(七) 董事、监事及高级管理层薪酬情况

根据本行2023年年度股东大会表决通过的《关于董事、监事履职津贴方案的议案》，报告期内，非执行董事、股东监事在本行领取董事、监事履职津贴，具体发放明细如下：

姓名	本公司职务	发放津贴金额（税后）
赵荣林	非执行董事	10000 元
耿其武	非执行董事	10000 元
张迎春	非执行董事	10000 元
潘海艳	非执行董事	10000 元
张长祥	非执行董事	10000 元
陈莉莉	股东监事	10000 元
陈铁飞	股东监事	10000 元

黄琦琦	股东监事	10000 元
合计	8 人	80000 元

报告期内，公司根据《商业银行稳健薪酬管理指引》要求，公司高级管理人员绩效考核薪酬采用延期支付方式支付，延期支付期限为3年。高级管理人员薪酬分配情况见下表：

单位：人民币万元、%

人员类别	薪酬总额	其中：延期支付金额	延期支付比例
董事长、行长	119.39	37.22	绩效的 50%
其他高管	97.34	23.73	绩效的 40%
中层	349.73	76.10	绩效的 40%
合计	566.46	137.05	

二、员工情况

(一) 员工数量及变化

单位：人

人员结构	报告期初	报告期末	期末比期初
在编在岗	81	80	-1
编外人员	0	0	0
合计	81	80	-1

(二) 报告期末在编在岗人员结构

单位：人、%

人员结构	人数	占比
------	----	----

30岁(含)以下	74	92.50
50岁以上	6	7.50
大学本科(含)以上	69	86.25
大学专科以下	11	13.75
中级职称(含)以上	8	10.00
初级职称以下	72	90.00

第八节 董事会报告

一、报告期董事会工作开展情况

报告期内，全体董事能严格遵守其公开做出的承诺，忠实、诚信、勤勉地履行职责，努力做到在深入了解情况的基础上做出正确的决策，注重维护公司和全体股东利益。

(一) 董事会议事情况

公司董事会共召开5次会议，对公司重大事项进行了审议和决策，并形成了相关决议。

1. 2025年3月27日召开了第五届董事会第九次会议，会议审议并通过了《二〇二四年度董事会工作报告(草案)》、《二〇二四年度财务决算报告(草案)》和《二〇二五年度财务预算报告(草案)》、《二〇二四年度员工薪酬分配方案(草案)》、《二〇二四年度信息披露报告》、《二〇二四年度主要股东履约评价报告》、《二〇二四年度关联交易情况报告》、《二〇二四年度关联交易专项审计报告》、《二〇二五年度经营目标(草案)》、《二〇二五年度经营管理目标考核办法(草案)》、《二〇二五

年度经营管理层绩效薪酬考核办法（草案）》、《董事会对董事长特别授权书》、《董事会对行长授权书》、《关于提名风险管理与关联交易控制委员会委员的议案》等13项议案。

2. 2025年4月28日召开了第五届董事会第十次会议，会议审议并通过了《关于被吸收合并（村改支）的议案》、《关于聘请中介机构对本行开展审计、资产评估等事项的议案》、《关于提请股东大会授权董事会实施本行被吸收合并（村改支）工作的议案》、《二〇二四年度利润分配方案（草案）》、《关于召开2024年年度股东大会的议案》等5项议案。

3. 2025年8月19日召开了第五届董事会第十一次会议，会议审议并通过了《关于聘任法律合规部和审计部总经理的议案》等1项议案。

4. 2025年10月10日召开了第五届董事会第十二次会议，会议审议并通过了《关于聘请中介机构对本行开展清产核资、资产评估等事项的议案》、《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》、《关于修改〈章程〉部分条款的议案》、《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司二〇二五年度恢复计划》、《关于落实2025年下半年审慎监管会谈意见的议案》等5项议案。

5. 2025年12月26日召开了第五届董事会第十三次会议，会议审议并通过了《关于调整二〇二五年度经营管理目标的议案》等1项议案。

（二）董事会开展的主要工作

2025年，我行董事会认真履职，始终以股东利益为出发点，

坚持机制创新和管理创新，不断推进董事会各项工作，持续提升本行核心竞争力，主要做了以下几方面工作：

1. 压实党建责任，深化党建与业务融合。

2025 年，董事会始终坚持党建引领经营发展，切实强化支部委员会在重大事项决策中的核心地位。通过定期召开支委会，研究部署全行重点工作、传达落实发起行党委各项决策部署、审议“三重一大”事项，充分发挥把方向、管大局、保落实的作用。全年共召开支部委员会会议 20 次，审议各类重大事项 27 项，严格执行重大决策前置研究要求，确保党的领导全面融入业务经营、风险管理、内控合规、队伍建设等各个环节，推动党建工作与业务发展同频共振、相互促进。

2. 完善治理架构，提升战略决策水平。

董事会持续健全公司治理机制，不断规范“三会一层”运作流程，优化董事会成员结构，进一步提升决策的科学性、规范性和有效性。全年共召开董事会会议 5 次，审议通过年度工作报告、财务预决算、经营目标、考核办法、风险管理等重要议案 25 项，在战略方向、经营布局、风险底线、内部管理等方面发挥了关键决策作用，为全行持续稳健经营、规范健康发展提供了坚实保障。

3. 强化战略引领，细化落实年度经营目标。

根据我行《改革和发展三年规划（2023—2025 年）》总体要求，董事会结合年度实际，将经营目标进一步细化分解到存贷款规模、业务结构调整、经营效益提升、风险指标控制、内部管

理优化等关键领域，并逐项落实到各部门、各分支机构，做到目标明确、责任清晰、任务到人。同时建立常态化跟踪督导机制，按季度对目标完成情况进行分析总结，及时发现问题、调整经营策略，确保全年各项任务稳步推进、有效落地。

4. 坚守村行定位，全力支持“三农”和小微企业发展。

我行始终坚持立足县域、服务本土、支农支小的市场定位，不断提升金融服务的针对性和实效性。一是持续推进金融创新。在风险可控、合规经营的前提下，深入分析本地市场需求和农户、小微企业融资特点，加强与第三方担保公司合作，创新推出助农快贷、药材贷、蚕茧贷、盐担贷等贴合地方产业的特色信贷产品；同时优化业务流程，推行差异化服务、差异化定价、灵活担保方式，努力使信贷周期与农业生产周期更加匹配，切实提升服务便捷度和覆盖面。二是积极发展涉农供应链金融。紧扣“六稳”

“六保”工作要求，围绕本地农业产业链、供应链，选择优质核心企业开展合作，沿产业链延伸金融服务，提高“三农”服务覆盖率，让更多农户、小微主体享受到普惠金融的支持，切实履行地方金融机构的责任与担当。

5. 强化内部控制，持续完善风险管理体系。

董事会坚持内控优先、风险为本，持续推动内控制度和风险管理体系建设。一是健全制度体系。2025年共新增制度16项、修订制度33项，实现各项业务、各个流程全覆盖，进一步提升制度的完整性、适用性和可操作性。同时加强内部审计监督，全年开展内部审计项目13个，发现问题10个，全部整改到位，

整改完成率 100%，有效提升了内控执行水平。二是完善全面风险管理。建立覆盖信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险的全流程管理机制，强化风险识别、评估、监测和处置，运用风险管控工具实现动态管理。截至 2025 年末，我行不良贷款率 1.82%，拨备覆盖率 282.66%，流动性指标保持合理区间，整体风险可控、经营总体平稳。

二、公司主要经营情况

（一）业务经营范围

经中国银行业监督管理委员会和有关部门批准，并经工商行政管理部门核准，公司经营范围是：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑和贴现；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理发行、代理兑付、承销政府债券；代理收付款项；保险兼业代理业务（按许可证所列范围经营）；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。

（二）整体经营情况

业务经营情况。截至2025年末，我行资产总额260735.54万元，比年初增加18041.83万元，增幅为7.43%；其中各项贷款179352.59万元，比年初下降3633.34万元（其中票据贴现下降4000万元），降幅为1.99%。负债总额240456.03万元，比年初增加17507.84万元，增幅为7.85%；其中各项存款233295.99万元，比年初增加19243.29万元，增幅为8.99%。股东权益20279.51万元，比年初增加533.99万元，增幅为2.70%。

资产质量。截至2025年末，我行不良贷款余额3271.91万元，

比年初减少8.21万元；不良贷款率1.82%，比年初增加0.03个百分点。其中次级类贷款2505.38万元，可疑类贷款138.89万元，损失类贷款627.64万元。

经营效益。截至2025年末，实现营业收入8837.86万元，营业支出8391.02万元，营业税金及附加88.63万元，营业外收入4.39万元，营业外支出31.05万元，实现利润总额420.18万元，所得税69.72万元，净利润为350.46万元。

各项监管指标。截至2025年末，资本充足率15.44%；拨贷比5.16%；拨备覆盖率282.66%；贷款损失准备余额9248万元；流动性比例119.43%；单一客户贷款集中度1.88%。

支农支小业务开展情况。截至2025年末，我行农户和小微贷款合计占比99.96%。2025年全年农户贷款累计发放1455户、小微企业贷款累计发放1106户。

案件专项治理。进一步完善案件专项治理工作机制，加大制度建设和审计稽核力度，强化制度执行与合规建设，通过案件风险排查与安全检查演练，做到了会计、出纳、信贷、“三防一保”工作安全无事故。

（三）主要业务数据摘要

1.存款情况

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初(%)
各项存款余额	214052.70	233295.99	8.99
其中：定期存款	183990.18	183367.12	-0.34

活期存款	30062.52	49928.87	66.08
其中：对公存款	55158.32	67985.93	23.26
储蓄存款	158894.38	165310.06	4.04

2. 贷款情况

(1) 按客户类别分类

单位：人民币万元、%

客户类别	报告期初		报告期末	
	金额	占比	金额	占比
公司类贷款	103850.63	56.75	115593.73	64.45
个人类贷款	79135.30	43.25	63758.85	35.55
合计	182985.93	100.00	179352.59	100

(2) 按客户结构分类

单位：人民币万元、%

客户结构	报告期初		报告期末	
	金额	占比	金额	占比
农户贷款	79002.40	43.17	63668.92	35.50
农业经济组织贷款	1840	1.01	2820	1.57
农村工商业贷款	102010.63	55.75	95843.73	53.44
其他贷款	132.91	0.07	17019.94	9.49
合计	182985.93	100.00	179352.59	100

(3) 按担保方式分类

单位：人民币万元、%

担保方式	报告期初		报告期末	
	金额	占比	金额	占比

信用贷款	30539.19	16.69	32271.66	17.99
保证贷款	92207.10	50.39	102808.43	57.32
抵押贷款	54943.33	30.03	43322.81	24.16
质押贷款	1296.31	0.71	949.69	0.53
银行承兑汇票贴现	4000	2.18	0	0
商业承兑汇票贴现	0	0	0	0
合计	182985.93	100.00	179352.59	100

(4) 按行业分布分类

单位：人民币万元、%

行业分类	报告期初		报告期末	
	金额	占比	金额	占比
农、林、牧、渔业	7674.89	4.19	5180.73	2.89
采矿业	0	0	0	0
制造业	40266.43	22.01	35919.04	20.03
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	10893.88	5.95	12653.54	7.06
建筑业	21922.69	11.98	21943.44	12.23
批发和零售业	66929.49	36.58	68295.23	38.08
交通运输、仓储和邮政业	4159.18	2.27	3777.67	2.11
住宿和餐饮业	6099.95	3.33	6262.92	3.49
信息传输、计算机服务和软件业	49.26	0.03	73.19	0.04
金融业	0	0	0	0
房地产业	431.89	0.24	1008.94	0.56

租赁和商务服务业	3709.79	2.03	4141.29	2.31
科学研究和技术服务业	14.50	0.01	1960	1.09
水利、环境和公共设施管理业	2181.80	1.19	945.14	0.53
居民服务、修理和其他服务业	5257.22	2.87	3920.23	2.18
教育事业	118	0.06	300	0.17
卫生和社工作事业	0	0	0	0
文化、体育和娱乐业	435.62	0.24	340.25	0.19
公共管理、社会保障和社会组织 事业	5	0.01	0	0
个人贷款（不含个人经营性）	12836.34	7.01	12630.98	7.04
买断式转贴现	0	0	0	0
合计	182985.93	100.00	179352.59	100

(5) 按五级风险分类

单位：人民币万元、%

风险分类	报告期初		报告期初末	
	金额	占比	金额	占比
正常贷款	171948.77	93.97	168168.94	93.76
关注贷款	7757.04	4.24	7911.74	4.41
次级贷款	2228.61	1.22	2505.38	1.40
可疑贷款	742.63	0.40	138.89	0.08
损失贷款	308.88	0.17	627.64	0.35

合计	182985.93	100.00	179352.59	100
----	-----------	--------	-----------	-----

(6) 前十名贷款客户情况

单位：人民币万元

排名	客户名称	报告期末 贷款余额	占贷款总 额 比例(%)	占资本净 额 比例(%)
1	射阳中大污水处理有限公司	495	2.76	1.88
2	张育林	495	2.76	1.88
3	盐城市怡美食品有限公司	495	2.76	1.88
4	盐城市华冠纺织有限公司	495	2.76	1.88
5	射阳县青苗种业有限公司	490	2.73	1.87
6	射阳县星耕农业发展有限公司	490	2.73	1.87
7	射阳安洁城市服务有限公司	490	2.73	1.87
8	射阳和美园林绿化有限公司	490	2.73	1.87
9	江苏皇渡重工有限公司	490	2.73	1.87
10	盐城童山建筑材料有限公司	490	2.73	1.87
	合计	4920		

3.投资情况

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初(%)
交易性金融资产	0	0	0

可供出售金融资产	0	0	0
持有至到期投资	0	0	0
股权投资	0	0	0
合计	0	0	0

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

4.存放同业情况

单位:人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初 (%)
存放境内同业	46805.07	66001.22	41.01
存放境外同业	0	0	0
合计	46805.07	66001.22	41.01

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

5.同业拆入情况

单位:人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初 (%)
拆放境内同业	0.00	0.00	0.00
拆放境外同业	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	0.00	0.00

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

6.主要表外项目情况

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初 (%)
银行承兑汇票	4255.29	94	-97.79
信用证	0	0	0
保函	786.10	752.23	-4.31

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

7.应收利息情况

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初 (%)
应收贷款利息	403.32	397.32	-1.49
应收同业利息	88.87	73.83	-16.92
应收债券利息	0	0	0
表外应收利息	2225.1	2565.65	15.30
合计	2717.29	3036.8	11.76

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

8.应付利息情况

单位：人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初
----	------	------	-------

			(%)
各项存款应付利息	6736.48	6,218.78	-7.69
同业存放应付利息	0	0	0
向央行借款应付利息	0	0	0
合计	6736.48	6,218.78	-7.69

注:本表根据中国银行保险监督管理委员会1104报表口径编制。

(四) 主要经营成果

单位: 人民币万元

项目	报告期初	报告期末	期末比期初 (%)
利息净收入	9363.23	8861.54	-5.36
手续费及佣金净收入	-56.82	-33.69	-40.17
投资收益	0	0	0
营业税金及附加	86.83	88.63	2.07
业务及管理费支出	3898.02	3888.28	-0.25
营业利润	1284.06	446.84	-65.20
营业外收支净额	68.35	-26.65	-138.99
利润总额	1352.42	420.18	-68.93
净利润	521.88	350.46	-32.85

注: 本表根据审计报告编制。

三、关联交易和重大关联交易情况

本行能够落实好原则上不得向股东及其关联方发放贷款的要求，加强对日常交易合规性、重大关联交易和交易价格公允性的监测分析，结合股权和关联交易专项整治等工作，加强日常排查。截至2025年12月末，我行无关联交易。

截至2025年12月末，我行在主发起行太仓农村商业银行共开立两个账户：一个投融资专用账户主要用于存放银票保证金，由于我行只代理签发主发起行银行承兑汇票，该账户只用于存放代理签发银行承兑汇票30%的保证金，2025年末该账户余额为0万元；另一个结算性专用账户主要用于日常大小额、网银系统、省柜面通等业务的清算，2025年末账户余额为30952.33万元。

四、集团客户及管理情况

我行严格按照《商业银行集团客户授信业务风险管理指引》规定，确保单一集团客户授信不超限额比例。报告期末，最大单一集团客户射阳县高新投集团有限公司授信2890万元，单一集团客户授信比例为14.25%，符合监管要求。

五、不良贷款及管理情况

报告期末，公司五级不良贷款余额为3271.91万元，比报告期初减少8.21万元。本行自2023年7月1日起，对新发生业务严格按《商业银行金融资产风险分类办法》进行分类，对于涉及纾困和政府协调类的，充分反映实质风险，足额计提拨备。年度内，本行新计提贷款损失准备4381.92万元，至年末贷款损失准备余额为9248.37万元，拨备覆盖率282.66%，贷款拨备率5.16%。各项指标符合监管要求。

六、抵债资产及管理情况

本行按照《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司待处理抵债资产管理办法》对抵债资产进行认定、处置等，报告期末，本行抵债资产34.36万元，该抵债资产位于临海镇新农村建设示范街2号楼101室、102室，目前暂未处置或出租。

七、公司面临的风险及相应对策

2025年公司各项业务呈稳步、可持续发展趋势，资产质量风险可控、各项业务稳中求进。

（一）风险管理的政策和程序

公司风险管理政策涵盖风险管理的各个方面，并保持连续性、稳定性和适应性。主要内容包括：风险管理的组织、职责、范围和权限的设置；对已开展的业务全面覆盖；适当的风险管理限额和能够承担的风险水平；风险的识别、计量、监测和控制程序；采取的压力测试的情形和范围；设立风险信息的报告路径；对重大风险和突发风险的应急处理预案。公司以全面风险管理体系为核心，始终把公司风险控制在可承受的范围之内。为完善部门建设，报告期内，本行分设风险管理部与法律合规部，进一步加强风险合规三道防线，总行各职能部门和各经营网点为第一道防线，风险管理部为第二道防线，法律合规部为第三道防线。

（二）采用的风险评估及计量方法

本行根据各维度风险敞口集聚的特点，综合考虑历史性情景和假设性因素，从前瞻性视角出发，分析潜在风险，防止风险传染。本行已建立压力测试管理体系，明确压力测试的治理结构、

政策文档、方法流程、情景设计、保障支持、验证评估以及压力测试结果运用,每年定期开展年度重点风险领域压力测试和应急演练。目前本行压力测试覆盖信用风险、市场风险、集中度风险、银行账簿利率风险、流动性风险等风险领域。在经营决策、风险管理工作中将压力测试结果作为一定的参考依据。本行目前对各类风险类别均建立了风险识别、评估、控制和报告机制,通过修订完善《江苏射阳太商村镇银行风险偏好管理办法》,建立统一的风险报告制度,明确各类风险的汇报路径、频率和报告内容,分别制订各类风险报告实施细则,并确定风险报告模板。本行通过法律合规部牵头管理,各相关职能部门及网点机构均能按季报送各类风险报告,包括但不限于:各类子风险管理报告,网点机构风险管理工作报告,并由风险管理部汇总形成季度综合风险报告。本行目前报告传输路径快,处置效率高,能够按时按质确保报告事项按照各项要求完成。

(三) 董事会、高级管理层对风险的监控能力

公司制定董事会议事规则,单独或合并设立包括战略、风险管理、关联交易控制、审计、提名、薪酬、“三农”、消费者权益保护等在内的相关专门委员会,明确了各自职责和议事规则。公司高级管理层由一支专业知识丰富的高管人员组成,均具有多年的金融从业经历,风险监控能力较强。

(四) 风险计量、监测和管理信息系统

目前,本行采用权重法计量信用风险加权资产,采用基本指标法计量操作风险加权资产。本行按照中国银保监会《商业银行

资本管理办法(试行)》计量的资本充足率、资本净额。截至 2025 年 12 月末,本行资本充足率为 15.44%,较年初的 16.05%下降了 0.61 个百分点;一级资本充足率为 11.92%,较年初的 11.67%上升了 0.25 个百分点;核心一级资本充足率为 11.92%,较年初的 11.67%升了 0.25 个百分点。

1. 资本充足水平监测的主要架构与职责分工

本行资本管理组织结构包括:董事会、监事会、经营管理层及其相关职能部门。

董事会承担本行资本管理的首要责任,并履行以下职责:设定与本行发展战略和外部环境相适应的风险偏好和资本充足目标;审议批准本行内部资本充足评估程序,确保资本充分覆盖主要风险;审议批准本行资本管理制度,确保资本管理政策和控制措施有效;监督本行内部资本充足评估程序的全面性、前瞻性和有效性;审议批准并监督本行资本规划的实施,满足本行持续经营和应急性资本补充需要;至少每年一次审议批准本行资本充足率管理计划,审议资本充足率管理报告及内部资本充足评估报告,听取对资本充足率管理和内部资本充足评估程序执行情况的审计报告;审议批准本行资本充足率信息披露政策、程序和内容,并保证披露信息的真实、准确和完整;提供足够的资源,确保本行能够独立、有效地开展资本管理工作。

监事会负责对董事会及高级管理层在资本管理中的履职情况进行监督评价,并至少每年一次向股东大会报告董事会及高级

管理层的履职情况。

经营管理层根据本行业务发展战略和风险偏好负责组织实施资本管理工作，落实各项监控措施，确保资本与业务发展、风险水平相适应，并履行以下职责：制定并组织执行本行资本管理的规章制度；制定并组织实施本行内部资本充足评估程序，明确相关部门的职责分工，建立健全评估框架、流程和管理制度，确保与本行全面风险管理、资本计量及分配等保持一致；制定和组织实施本行资本规划和资本充足率管理计划；定期和不定期评估本行资本充足率，向董事会报告资本充足率水平、资本充足率管理情况和内部资本充足评估结果；组织开展压力测试，参与压力测试目标、方案及重要假设的确定，推动压力测试结果在风险评估和资本规划中的运用，确保资本应急补充机制的有效性；组织本行内部资本充足评估信息管理系统的开发和维护工作，确保信息管理系统及时、准确地提供评估所需信息。

财务管理部门负责本行资本管理的具体工作，并履行以下具体职责：制定资本总量、结构和质量管理计划，编制并实施资本规划和资本充足率管理计划，向经营管理层报告资本规划和资本充足率管理计划执行情况；持续监控并定期测算资本充足率水平，开展资本充足率压力测试；组织建立内部资本计量、配置和风险调整资本收益的评价管理体系；组织实施内部资本充足评估程序；建立资本应急补充机制，参与或组织筹集资本；编制或参

与编制资本充足率信息披露文件；做好资本组成、资本属性确认、计量等其他相关工作。

审计部门负责本行资本管理的内审工作，并履行以下具体职责：评估资本管理的架构和相关部门履职情况，以及相关人员的专业技能和资源充分性；至少每年一次检查内部资本充足评估程序相关政策和执行情况；至少每年一次评估资本规划的执行情况；至少每年一次评估资本充足率管理计划的执行情况；检查资本管理的信息系统和数据管理的合规性和有效性；向董事会提交资本充足率管理审计报告、内部资本充足评估程序执行情况审计报告。

2.资本管理信息系统情况

因本行科技力量不足，业务及管理系统均引用发起行相关系统，尚未建立资本管理信息系统，目前发起行太仓农商行已搭建内部大数据平台，极大提高了内部数据质量和数据运用的灵活能力。下一步发起行将继续优化和完善相关数据与信息系统建设，逐步积累数据基础，提升数据质量，本行将积极加强与发起行科技部门沟通，在该系统中加入本行的角色，能够方便快捷的对本行资本进行管理并实时监控。

（五）信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、声誉风险及其他风险的情况

1.信用风险管理。公司严格落实监管政策要求，在加大投放

的同时做好信用风险化解工作。截至 2025 年 12 月末，本行各项贷款余额 179352.59 万元，不良贷款余额 3271.91 万元，较上年末减少 8.21 万元，不良贷款占比 1.82%，较上年末上升 0.03 个百分点。其中次级类贷款 2505.38 万元，占不良贷款余额的 76.57%；可疑类贷款 138.89 万元，占不良贷款的 4.25%；损失类贷款为 627.64 万元，占不良贷款的 19.18%。公司整体信用风险状况较上年保持平稳，贷款风险可控。

2.市场风险管理。本行已制定《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司市场风险管理办法（2023 年修订）》，办法中明确了合理的市场风险管理框架，董事会承担对市场风险管理实施监控的最终责任，通过对行长室进行授权管理，监事会监督董事会和行长室在市场风险管理方面的履职情况。法律合规部扎口市场风险的具体管理工作，零售金融部、公司金融部等相关职能和业务部门对相应风险进行监测管理。针对全部表内外资产，制定清晰的交易账户和银行账户划分方法，交易账户和银行账户头寸的相互转换符合监管机构的要求，行内办法明确了账簿调整规则，发生转换时应经有权人审批并将账簿调整记录在案，以便查询或监督检查。同时建立并完善资金业务管理模式，完善本行资金业务管控体系，对市场风险管理政策、程序和限额执行情况进行监督检查。建立了压力测试程序，压力情景较符合实际情况，测试结果在一定程度上指导风险管理。本行将压力测试的结果作为制定市场风险应急处理方案的重要依据，并定期对应急处理方案进行审查和测试，不断更新和完善应急处理方案，包括采取对冲、减少风险

暴露等措施降低市场风险水平，以减少银行可能发生的损失和银行声誉可能受到的损害。

本行市场风险管理目标是遵循稳健的风险偏好，识别、计量、监测和控制业务中的市场风险，确保市场风险控制可以在承受的合理范围内。本行不断完善市场风险制度体系，将管理要求嵌入到日常资金交易业务流程，采用限额管理、监测报告、资本计量、产品审批等手段控制全行市场风险。截至 2025 年 12 月末，本行市场风险加权资产为 0 万元，与 2024 年末相比没有发生变化。

3.操作风险管理。本行防范内外部欺诈，设立关键岗位监督机制，制定了《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司关键岗位人员岗位轮换和强制休假管理办法》，明确了关键岗位人员的轮岗、强制休假与监督管理等要求。针对直接接触现金、信贷或资金业务调查审批、不良贷款核销处置等重点岗位以及外包人员，本行认真评估管理措施有效性以及不相容岗位制衡情况，选择部分重点岗位开展专项排查，强化岗位制衡、提高排查检查频率。

本行在员工行为管理方面，一是加强员工思想和行为管理，主动预防、及早发现和有效化解案件风险，本行制定《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司员工异常行为管理实施细则》，进一步厘清各级员工异常行为管理职责。各支行、部室通过日常排查与突击检查，运用谈话、家访与外访、亲属联系、走访客户、外围调查、调阅监控及“十种人”排查等多种方式，运用复合手段加大对重点岗位人员的线索核查，本行员工管理执行力度不断提升，排查效果较为明显。本行风险管理部按月汇总整理各支行、

部室日常各项排查工作开展情况,并对部分支行开展情况进行抽查核实。二是员工参与民间借贷问题专项排查,围绕“员工行为管理基础工作”、“员工异常行为排查”、“员工行业廉洁风险”、

“其他员工违规行为”4个方面24个排查要点入手,开展自查自纠工作,重点排查员工参与民间借贷,同时对员工参与赌博、高消费、过度服务、职务犯罪等违法违规行为一并排查,多维度摸排线索。对员工异常行为进行突击检查,并对员工大额负债、账户大额交易、经商办企业线索进行深入核实,对员工是否参与民间借贷问题进行研判。为强化本次专项排查力度,本行在员工异常行为管理日常工作要求基础上,加强与公安、纪检、监察等部门对接,综合运用中国裁判文书网、舆情系统等功能,确保不放过任何一个案件线索;多方掌握员工经商办企业、涉案涉诉、涉黄赌毒、参与非法集资、醉酒驾等情况,有效动态识别“十种人”,做好员工异常行为、案件风险隐患、案件线索等信息的登记与报送工作,加强对排查工作的管理,不断提高排查工作质效。

4. 流动性风险管理。本行已根据最新的《商业银行流动性风险管理办法》建立了有效的流动性风险管理治理结构,明确有关各方在流动性风险管理中的职责和报告路线。董事会承担流动性风险管理的最终职责,高级管理层负责流动性风险的具体管理工作,资金运营部负责日常操作,计划财务部负责日常管理,审计部负责流动性监测和管理的真实性,并明确了流动性风险报告路径。同时风险管理部履行全面风险管理职责。本行流动性风险管理框架能够涵盖全部流动性风险监测指标,定期监测流动性风险

指标情况，能够及时向银监会报送与流动性风险有关的财务会计、统计报表、流动性风险管理报告、压力测试报告等，能够及时报告流动性风险重大事项并按要求定期披露相关信息。

5.声誉风险及其他风险管理。本行董事会、高管层在《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司改革和发展三年(2023-2025年)规划》中明确提出努力增强工作实效，实施差异化的发展战略，在农村村镇、街道社区金融服务做出特色做出品牌。提出要坚持以市场、客户为中心，以普惠金融为抓手，让利于民，取信于民，具体分析当前经济社会、客户百姓对金融需求的新形式、新特点，细分市场，坚持走差异化、特色化的发展之路。在报告期内，公司无案件和重大风险事件发生。

(六) 可能会造成严重不利影响的各类风险因素

报告期内，公司无可能会造成严重不利影响的各类风险因素。

(七) 内部控制和全面审计情况

1.强化组织领导。本行构建了业务条线、风险条线和合规审计条线三道防线的风险管理模式。总行层面的风险治理架构主要分为三个层次：董事会及下设的专门委员会、高级管理层、法律合规部、风险承担部门及分支机构、审计稽核部等构成。审计部作为后台部门独立开展内部稽核，针对内审过程中发现的各类问题和内控缺陷进行认定，并提出审计建议，直接向董事会及高级管理层汇报。

2.完善制度建设。为更好的落实全面风险管理机制建设工

作，提高各项制度的质量和效力，完善各条线规章制度体系，本行加快对各条线制度流程进行优化提升，报告期内梳理制度 49 项，提高制度流程的质量和效力，促进信贷、运营、管理等各领域条线的制度流程优化与再造，建立清晰、完整、可追溯的全行制度分类分层体系。

3.完善检查监督体系。公司逐步构建起了层次清晰、各司其职、协调运转、相互联动、内控严密的监督检查体系，推动监督检查资源的合理配置，做到检查立项有计划、有侧重，检查安排有兼顾、有效率，并实现检查信息充分沟通和交互共享。加强检查成果利用，高度重视检查发现的问题和风险，着力排查内控漏洞，举一反三，从制度层面加以完善。

4.完善审计稽核职能。本行审计部出具《内部控制审计报告》（射村行审〔2025〕7号）审计报告，提出如下建议：一是进一步提高公司治理水平。加强党的领导，围绕把方向、管大局、保落实开展党建工作，保证党和国家方针政策在本行的贯彻执行，强化全面从严治党，严明政治纪律和政治规矩，厚植清廉金融文化基础，着力打造风清气正的政治生态。二是加强风险防控，积极处置化解不良。进一步提高贷前调查能力与贷后管理工作。在贷前调查方面，采取由风险经理与客户经理并行调查的模式，让风险经理直观面对信贷客户，提前介入对客户状况的熟悉了解，在提高信贷审查效率的同时，有效提高贷前调查工作质效；在贷后管理方面，充分发挥风险管理部的监督作用，采取日常督促、专项检查的方式，切实提高贷款管理工作水准，为本行防范信贷

风险不断提质增效。三是严格落实内控制度。全面落实《金融机构合规管理办法》，履行内控合规主体责任，完善内控合规机制。全面梳理和优化现有的内部规章，严格授权管理，不得超授权办理业务。加强员工行为管理，聚焦“关键事”“关键人”“关键行为”，强化员工行为管理和廉洁从业管理，推进清廉金融文化和内控合规机制建设，加强重要岗位轮换、强制休假和任职回避等制度执行力度，扎实开展员工异常行为排查工作。

5.按要求常态化推进风险防控排查。全力做好股权与公司治理、宏观政策执行、业务经营、影子银行和交叉金融业务等领域重点工作，加强违法违规问题排查，采取措施着力解决了屡查屡犯的问题。

（八）其他风险管理信息

报告期内，公司受到中国人民银行盐城市分行行政处罚，具体情况如下：2025年8月4日至8月15日，中国人民银行盐城市分行对我行执行人民银行金融统计、支付结算、金融科技、货币金银、国库、征信和反洗钱政策情况开展了执法检查。检查发现我行存在违反金融统计、征信管理、账户管理、反洗钱管理相关规定的行为，根据《中华人民共和国商业银行法》《个人信用信息基础数据库管理暂行办法》《人民币银行结算账户管理办法》《中华人民共和国反电信网络诈骗法》《中华人民共和国反洗钱法》，中国人民银行盐城市分行决定对我行给予警告，并处罚款30.2万元。

八、利润分配方案

经信永中和师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年我行实现净利润 350.46 万元，加上以前年度剩余的未分配利润，2025 年度可供分配利润总额为 3576.45 万元。按目前的财税政策，结合本行经营状况和监管机构的意见，具体进行如下分配：

1.按当年净利润的 10%提取法定盈余公积：35.05 万元；

2.按当年净利润的 10%提取一般准备：35.05 万元，另将 2025 年的政府补贴 7.07 万元计入一般准备；

3.投资者分红：根据监管机构的意见，已进行村改支改革的村镇银行，故不再向投资者进行 2025 年度的股金分红。

2025 年度利润分配后剩余可供分配利润 3499.28 万元计入所有者权益。

上述分配方案需报经监管部门审核，如有变化需进行调整，并提交股东大会审议表决。

九、2026 年经营规划

（一）主要经营目标

1. 存款增长

（1）各项存款日平均比上年度净增 8000 万元。其中：储蓄存款日平均比上年度净增 4500 万元，其中：自然增长 2000 万元；对公存款日平均比上年度净增 3500 万元。

（2）各项存款余额达到 24.33 亿元。其中：储蓄存款余额达到 17.13 亿元；对公存款余额达到 7.2 亿元。

2. 贷款增长

（1）各项贷款日平均比上年度净增 6000 万元。其中：对私

贷款日平均比上年度下降 3500 万元；对公贷款日平均比上年度净增 9500 万元。

(2) 各项贷款余额达到 18.83 亿元。其中：对私贷款余额达到 6.89 亿元；对公贷款余额达到 11.94 亿元。

(3) 有效贷款客户数不低于 2630 户。其中：对私贷款客户数不低于 2305 户；对公贷款客户数不低于 325 户。

3. 业务结构

(1) 定期 2 年（含）以下储蓄存款日平均占比不低于 42%。

(2) 自然增长储蓄存款日平均占比不低于 28%。

(3) 各项贷款余额占资产总额比例不低于 80%。

(4) 农户和小微企业贷款占比不低于 95%。

(5) 户均贷款余额不高于 70 万元。其中：对私户均贷款余额不高于 30 万元；对公户均贷款余额不高于 365 万元。

(6) 单户 100 万元（含）以下贷款占比不低于 30%。

4. 经营效益

(1) 营业净收入不低于 8500 万元。

(2) 账面净利润不低于 1350 万元。

(3) 金融增加值不低于 8200 万元。

(4) 净息差不低于 4%。

(5) 净收入费用率不高于 45%。

(6) 资本利润率不低于 2%。

5. 风险控制

(1) 资本充足率不低于 13%。

- (2) 拨备覆盖率不低于 260%。
- (3) 风险分类不良贷款率不高于 1.98%。
- (4) 贷款收息率不低于 98%。
- (5) 逾期欠息贷款（剔除不良贷款）占比不高于 1.4%。
- (6) 已核销贷款清收不低于 800 万元。
- (7) 涉政（平台）类贷款占比不高于 48%。
- (8) 集团客户授信余额不超资本净额的 15%。

6. 综合管理

(1) 信贷、结算不发生重大风险；案件防控、“三防一保”无案件、无事故。

(2) 各项监管指标确保符合监管标准和要求；监管评级和人民银行各项评价不低于上年。

(3) 依法合规经营，遵循职业操守和道德准则；建设良好清廉金融文化，提升社会认同度和公信力。

(4) 切实履行社会责任，力促地方经济社会和谐发展，确保一方金融平安。

(二) 主要工作措施

1. 筑牢制度执行根基，夯实银行稳健发展之基。

一是广泛征求一线员工、管理层和监管部门的意见，确保制度既符合监管要求，又贴合银行实际运营情况，增强制度的可操作性；二是邀请内部专家或外部资深讲师，采用线上线下结合的方式，深入讲解各项制度的目的、内容和执行要点；三是制定科学合理的考核指标体系，将制度执行情况纳入员工、部门绩效考

核，并定期对制度执行情况进行量化考核，激励员工积极执行制度；四是建立完善明确的违规处罚标准和流程，一旦发现违规行为，严格按照规定进行严肃处理；五是合规文化建设融入银行日常管理和企业文化建设中，开展合规文化主题活动，增强员工对合规文化的认同感和归属感。

2. 聚焦精细化管理，实现银行降本增效大跨越。

一是完善全面预算管理体系，对各项费用支出进行精细化管理，如采购环节，通过集中采购、与供应商谈判争取更优惠价格等方式，降低运营成本；二是着力推进存款管理工作，持续改善存款结构，加强长期限、高付息存款向低成本存款引导转化，在保持适度竞争优势的前提下，减少产生不必要的利息支出，降低存款付息率；三是根据员工的岗位需求与职业发展规划，开展分层分类的培训，通过针对性培训，提高员工的业务能力与工作效率，提升管理人员的战略规划与管理水平，减少因能力不足导致的工作失误与成本浪费。

3. 完善内控机制，强化风险管理与检查督促。

一是继续牢固树立风险观念、资本约束观念，确立审慎经营、风险控制为本的经营理念，积极落实上年度监管部门、发起行提出的整改意见，切实重视和加强风险管理，防范好风险；二是进一步完善内控管理制度，落实前中后台分离，建立科学、缜密的风险防范机制，做到有章可循，职责明确；三是加强资产风险管理、流动性风险管理的检查督促，明确责任落实，严格责任追究。

第九节 监事会报告

一、报告期监事会工作开展情况

报告期内，监事会按照“决策、执行、监督”三权分设的制衡机制，紧紧围绕股东大会确定的工作思路和工作重点，强化内部控制制度建设，加大规范整治力度，及时发现和处理问题，将服务融于监督管理，使监事会职能得到了充分发挥。

（一）监事会会议召开情况

1.报告期内，在董事会和经营层的积极配合下，列席了历次董事会会议，对公司经营活动、财务状况、重大决策、股东大会召开程序、议事规则以及董事、高级管理人员履行职责情况等方面实施了有效监督；参加了公司召开的各类经营性会议和管理活动，较好地保障了公司股东权益、公司利益和员工的合法权益，促进了公司的规范化运作。

2.报告期内，共召开监事会会议4次，审议通过了7项议案。通过会议，对年度监事会工作报告、董监高人员履职考评、年度经营指标执行督查、季度财务运营分析等重大事项进行审议。

（二）监事会出席会议情况

2025年5月20日，监事会出席了公司2024年年度股东大会，由监事长代表监事会向股东大会作了《二〇二四年度监事会工作报告》《关于对董事会和董事、监事会和监事、高级管理层和高管人员2024年度的履职评价报告》。

2025年10月28日，监事会出席了公司2025年第一次临时股东大会。

（三）开展的主要工作情况

1.抓实廉政建设监督，筑牢廉洁从业防线。坚决贯彻落实上级反腐倡廉工作部署，全面细化行风廉政建设责任体系，明确各级责任主体，与各部门、各支行逐级签订《行风建设勤廉责任状》，推动廉政责任层层落地。常态化组织全员开展纪法学习教育，以典型案例为警示，明晰从业禁止性规定，强化员工敬畏之心、底线思维，全面提升全行纪律规矩意识。

2.强化履职行为监督，规范董监高履职尽责。通过列席董事会、调阅会议资料、听取专项汇报等方式，对董事会决策流程、决策科学性开展全方位监督；委派监事列席高级管理层及经营管理会议，查阅风险管理、内部控制等专项报告，监督高管层执行股东大会、董事会决议及监管要求情况。严格开展董监高年度履职评价，督促相关人员勤勉履职、担当作为。

3.深化财务运营监督，保障财务规范透明。聚焦本行重大财务事项、核心会计核算及财务报告质量，开展专项监督检查；积极配合董事会推进内部审计工作，加强财务报表真实性、合规性审核。通过审议经营分析报告、对接外部审计机构等方式，全面研判财务运行状况，确保财务数据真实准确、财务管理规范有序。

4.狠抓合规案防监督，强化全员合规意识。以合规管理、案件防控、员工行为管控为重点，持续夯实合规经营根基。开展制度执行监督评估，2025年累计梳理各类制度49项，其中新增16项、修订33项，推动信贷、运营、内部管理等领域制度流程优化升级，构建科学完善的制度管理体系；开展分层分类合规培训，围绕信贷合规、反洗钱、业务操作规范等内容组织全员学

习，通过线上平台发布押品管理、诉讼风险、担保操作等专项风险提示；强化警示教育引导，参与“以案说纪、以案说法”专项活动，组织签订合规经营、案防责任、廉洁从业等承诺书，引导员工树立合规理念，适应管理转型新要求。

5.持续推进监事会规范化、专业化建设，强化监事业务培训与工作指导，通过内部研讨、经验交流、案例剖析等方式，不断提升监事专业素养和监督履职能力。秉持团结协作、求真务实的工作理念，充分发挥监事专业特长，凝聚监督工作合力，保障监事会各项工作高效有序推进。

二、监事会对报告期内公司运作的独立意见

（一）对公司在工作评价

1.依法经营情况。报告期内，公司的经营活动符合《公司法》、《商业银行法》和公司《章程》规定，决策程序合法有效。未发现董事、高级管理人员执行职务时有违反法律、法规、公司章程以及其他损害股东和公司利益的情形。

2.财务报告检查情况。报告期内，公司年度财务报告真实、公允、完整地反映了公司的财务状况和经营成果。年度财务报告经立信会计师事务所审计并出具了标准无保留意见的审计报告。

3.收购、出售资产情况。报告期内，未发现公司收购、出售资产中有损害股东权益或造成公司资产流失的行为。

4.利润分配情况。报告期内，公司制定并经 2024 年年度股东大会审议通过《2024 年度利润分配方案》符合有关规章、规

定，公司年度实际利润分配与《2024 年度利润分配方案》内容一致。

5.关联交易情况。报告期内，公司关联交易管理严格遵循有关规章、规定，未发现有关内幕交易和损害股东及公司利益的情形。

6.内部控制情况。报告期内，未发现公司内部控制机制和内部控制制度在完整性、合理性方面存在重大缺陷。董事会审议通过了《2025 年度内部控制情况分析评估报告》，对报告内容无异议。

7.信息披露情况。报告期内，公司主动接受社会监督，重视并按相关规定进行信息披露，披露信息真实、准确、完整、及时、公平，未发现有关虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

8.股东大会决议执行情况。报告期内，监事会成员依法出席 2 次股东大会，对提交股东大会审议的各项议案，监事会无异议。监事会对 2024 年年度股东大会、2025 年第一次临时股东大会相关决议的执行情况进行了监督检查，认为董事会认真履行了股东大会决议。

（二）对董事会和高级管理层在报告期内的评价

2025 年，我行董事会定期听取高级管理层关于业务经营、风险管理、审计等报告，及时就业务发展、合规和风险管理、内部控制等提出意见、建议，通过对高级管理层实行授权管理和目标考核，促进高级管理层有效落实董事会决议，促进了各项经营管理目标的实现。董事会能够真实、准确、完整地披露本行的相关信息和年度报告，并对其完整性和准确性负最终责任。董事会

严格按照商业银行董事会尽职指引要求，坚持每季度召开一次例会，制定和完善了议事规则和工作职责，对高级管理层的工作和职责及时作出评价和建议。

2025年，我行全体高级管理层成员能根据《公司法》、《商业银行法》、公司《章程》、《行长办公会议事规则》等有关要求，诚信、勤勉地履行职责，遵守各项法律法规和公司治理运作程序，认真执行股东大会、董事会各项决议，充分发挥高级管理层的经营管理职能，为保障我行持续、快速、健康发展发挥了重要作用。

三、2026年工作规划

（一）聚焦吸收合并主线，强化合规与稳定监督。

一是全程监督吸收合并筹备与实施严格对照监管部门关于吸收合并的各项规定，全程监督吸收合并方案制定、资产负债清查、资产评估、债权债务承接、股权变更登记、网点与业务整合等关键环节。督促董事会、高级管理层依法依规推进合并流程，及时披露合并相关重大信息，确保合并操作公开透明、程序合规、数据真实，杜绝资产流失、风险截留等问题。

二是紧盯合并期间风险防控重点关注吸收合并阶段的信用风险、流动性风险、操作风险及员工行为风险，督促高级管理层强化风险排查与应急处置，防止合并期间出现经营波动、案件风险和客户投诉，确保全行经营秩序稳定、社会金融服务不间断。

三是保障股东与债权人合法权益及时向股东、债权人及利益相关者传达吸收合并相关信息，监督董事会履行信息披露义务；对合并涉及的股东权益处置、债权清偿、资产承接等事项开展专

项监督，确保全体股东权益得到公平保护，债权人合法权益足额保障。

（二）延续核心监督职责，筑牢经营合规底线。


一是强化战略与经营目标监督。监督本行 2026 年度经营计划和阶段性经营目标的制定与执行，重点核查合并期间业务经营、资产运营的合规性，确保经营行为不偏离监管要求、不影响合并工作推进，实现平稳过渡与业务合规“双保障”。

二是深化财务与资产监督。对吸收合并期间的财务收支、资产处置、资金调拨、会计核算等关键环节开展专项监督，重点核查财务报告真实性、资产完整性，防止资产流失、资金挪用、账务不实等问题。配合内部审计与外部审计，做好资产负债清查、债权债务核对的监督复核，确保合并基础数据准确无误。

三是加强内控与合规案防监督。持续监督内控制度执行情况，推动内控体系适配吸收合并后的管理衔接需求；强化员工行为管控与案件防控，重点监督合并期间的业务操作、印章印鉴、重要空白凭证、客户资金等关键领域，筑牢合规案防防线，杜绝各类风险隐患。

（三）规范履职行为监督，压实责任主体职责。

一是强化董监高履职监督。对董事会、高级管理层在吸收合并中的履职情况开展全程监督，重点监督重大决策、方案执行、信息披露、风险处置等关键行为的合规性与规范性。开展吸收合并专项履职评价，督促董监高人员勤勉尽责、履职到位，保障合并工作高效推进。



二是完善监督联动机制。加强与监管部门、吸收合并发起行的沟通对接，及时反馈合并过程中的监督发现问题；同步监督内部审计、合规管理等部门的工作开展，形成监管、内部监督与合并工作的协同合力，提升监督实效。

第十节 重要事项

一、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，公司未发生重大诉讼、仲裁事项。

二、重大案件、重大差错、其他损失情况

报告期内，公司未发生重大案件、重大差错和其他损失情况。

三、收购及出售资产、分立合并事项

报告期内，公司未发生重大收购及出售资产、分立合并事项。

四、重大合同及履行情况

（一）报告期内，公司没有重大托管、承包、租赁事项。

（二）报告期内，公司未发生对外担保事项。

五、公司及董事、高级管理人员受到相关监管部门和司法部门的处罚情况

报告期内，公司受到中国人民银行盐城市分行行政处罚，具体情况如下：2025年8月4日至8月15日，中国人民银行盐城市分行对我行执行人民银行金融统计、支付结算、金融科技、货币金银、国库、征信和反洗钱政策情况开展了执法检查。检查发现我行存在违反金融统计、征信管理、账户管理、反洗钱管理相关规定的行为，根据《中华人民共和国商业银行法》《个人信用信息基础数据库管理暂行办法》《人民币银行结算账户管理办法》



《中华人民共和国反电信网络诈骗法》《中华人民共和国反洗钱法》，中国人民银行盐城市分行决定对我行给予警告，并处罚款30.2万元。

六、其他有必要让公众了解的重要信息

报告期内，公司无其他有必要让公众了解的重要信息。

第十一节 财务报告

一、审计报告和财务报表

二、公司主要会计政策、会计估计和会计差错

(一) 会计年度：本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

(二) 记账本位币：人民币。

(三) 主要会计政策、会计估计和核算方法未发生重大变更。

(四) 报告期内没有重大会计差错更正。

第十二节 备查文件

一、载有公司法定代表人、行长、负责财务的副行长、财务机构负责人签章的会计报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、载有公司董事长签名的年度报告正本。

四、《江苏射阳太商村镇银行股份有限公司章程》。